



به نام خدا

همایش «تحلیل مسائل و تأمین منابع مالی در
آموزش عالی»

تأمین مالی آموزش عالی در شرایط جاری اقتصاد ایران

مسئین عبده تبریزی

چهارشنبه، ۳۰ آبان ماه

۱۳۹۷

چالش‌های عمده تأمین مالی در مؤسسات آموزشی ایرانی در شرایط جاری

منابع تأمین مالی سنتی در خطر است

هزینه‌ها دارد رشد می‌کند

رقابت هم افزایش یافته است

آیا آموزش عالی درگیر بحران مالی است؟

❖ مشکلات بودجه دولت (کاهش سرانه یارانه به دانشجو بابت

هزینه‌های دانشگاه یا کمک هزینه تحصیلی)

❖ آیا مشارکت عمومی در هزینه‌های آموزشی (خیریه و وقف)

کاهش یافته است؟

❖ کاهش تقاضا - تغییرات جمعیتی

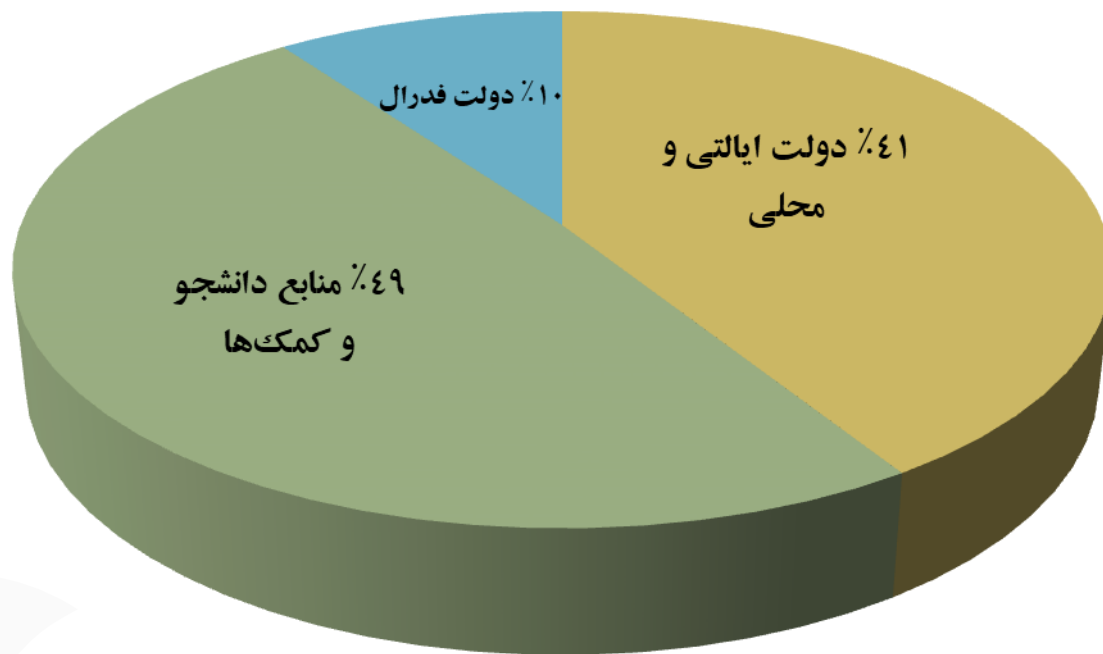
❖ عرضه مازاد

❖ عدم خلق منابع جدید

حوزه‌های درآمدی

- ❖ ثبت‌نام و شهریه
- ❖ خیریه، وقف، کمک‌ها
- ❖ دولت و شهرداری‌ها
- ❖ درآمدهای اختصاصی (تحقیقات، آموزش، سایر)
- ❖ درآمدزایی از دارایی‌ها - اجاره‌داری
- ❖ منابع جدید درآمدی (کارآفرینی، استارت‌آپ‌ها، مراکز رشد، صنایع جدید...)
- ❖ فروش دارایی‌ها
- ❖ کمک‌های خارجی

پرداخت هزینه‌های آموزش عالی در آمریکا در سال‌های اخیر



هزینه‌های آموزش عالی از تولید ناخالص داخلی

حدود ۲ درصد

هزینه‌های آموزش عالی از مخارج دولت (بودجه)

حدود ۸ درصد

تراز کردن ناترازی‌های درآمدی

- ❖ آیا امکان دارد درآمدها را افزایش دهیم؟
- ❖ آیا امکان کاهش هزینه‌ها وجود دارد؟
- ❖ آیا ضرورت سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها وجود دارد و آیا مراقبت بهتری از زیرساخت‌ها می‌باید به عمل آید؟
- ❖ خصوصی‌سازی در مؤسسات دولتی
- ❖ تغییر اهداف ← حرکت به سمت بوتیک‌های آموزشی با هدف تربیت برای مشاغل مشخص (دانشگاه جامع علمی کاربردی)
- ❖ تغییر ماهیت سازمانی؛ حرکت به سمت سهامی عام و استفاده از بازار سرمایه

روندهای کمک‌های هزینه تحصیلی

❖ کمک هزینه‌های سازمانی

❖ وام‌های غیردولتی

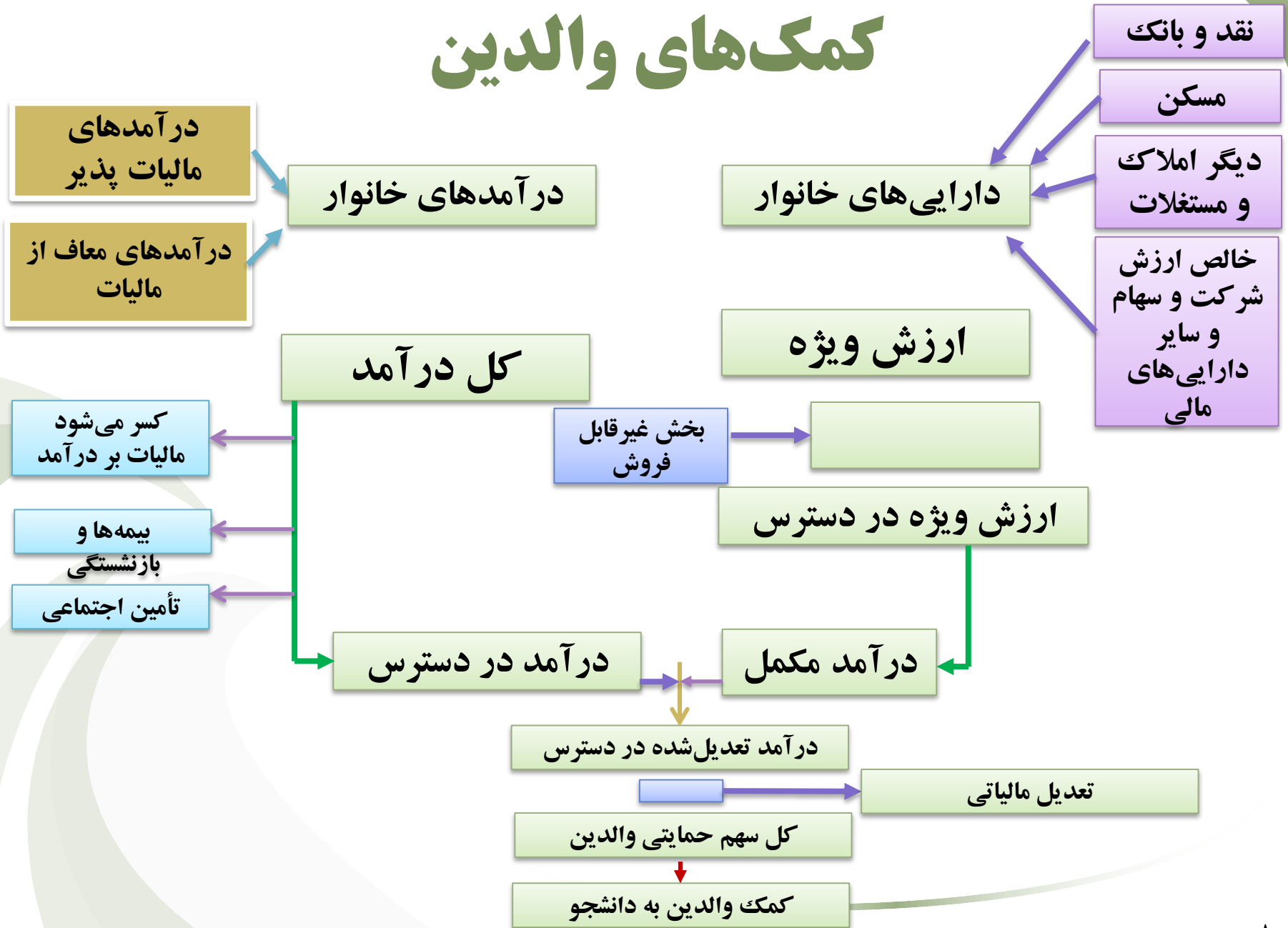
❖ کمک هزینه‌های دولتی

❖ وام‌های دولتی (با یارانه یا بدون یارانه)

❖ کمک هزینه‌های شرکتی

❖ کمک هزینه‌های خارجی

کمک‌های والدین



نظام‌های قیمت‌گذاری آموزش عالی

❖ قیمت‌گذاری مدرج (رتبه‌بندی شده) Scaled Pricing

❖ قیمت‌گذاری دو بخشی Two-Part Pricing

❖ قیمت‌گذاری ثابت در طول ترم Term Pricing

❖ قیمت‌گذاری واحدی Unit Pricing

نظام‌های شهریه

1. Upfront Tuition Fees

اخذ شهریه در آغاز آموزش

2. Deferred Tuition Fee System

نظام اخذ شهریه با تأخیر

3. Fee- Free Model

مدل بدون شهریه

4. Sliding Scale/ Progressive
Redistributive Tuition Fee Model

مدل مقیاس کاهشی / افزایشی یا
بازتوزیعی شهریه

5. Dual Track Tuition Fee Model

مدل شهریه دو مرحله‌ای یا دو مسیری

بِاتِّشْكُر