

# چالش‌های مدیریت مالی در آموزش عالی

همایش مدیریت منابع مالی در آموزش عالی - دانشگاه شهید بهشتی

۳۰ آبان ۱۳۹۷

عبدالرحیم نوه ابراهیم

استاد دانشگاه خوارزمی

و مشاور معاون آموزشی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

**کمیوود منابع مالی و کسری بودجه**

**در ۲۰ سال گذشته**

# عوامل کسری بودجه:

ساختار ناسالم اداری  
ساختار ناسالم اقتصادی  
عوامل اجتماعی

# چالشهای منابع مالی آموزش عالی:

در سطح موسسه،

وزارت علوم،

دولت،

و مجلس شورای اسلامی

جامعه

# چالشها در سطح موسسه:

فقدان مدل نظری تامین منابع  
وابستگی شدید به بودجه عمومی بجای اختصاصی  
برنامه ریزی نامناسب هزینه ها / مدیریت بودجه  
فقدان آشنایی با وضعیت بازار تقاضا  
تخصیص غیر عادلانه / ارتباطات ناسالم درون سازمانی  
فقدان زبان مشترک  
وعده های سرابی / فهم مالی  
فقدان نظارت و ارزیابی مستمر مالی / فقدان مدل نظری  
مدیریت بودجه  
توزیع نامناسب درآمد اختصاصی  
موانع جذب دانشجویان خارجی

# چالشها در سطح وزارت:

سیاست های حمایتی  
فقدان مدل نظری تعیین بودجه دانشگاهها  
نقش هیات های امنای دانشگاهها  
آیین نامه های مالی و محدودیت جذب منابع  
چارچوب های سیاستی برای ارتباط با صنعت  
طرح آمایش و سامان دهی  
مجوزهای توسعه بی رویه آموزش عالی  
رقیب سازی و ماموریت گرایی

# چالشها در سطح دولت:

سیاست های حمایتی سازمان برنامه و بودجه  
فقدان مدل نظری تعیین سرانه دانشجویی  
کارآیی و اثربخشی دانشگاهها - بیانات وزرا  
سهم بودجه آموزش عالی از درآمد ناخالص  
عدم تحقق بودجه های مصوب  
مدل پرداخت هزینه توسط ذینفعان  
تخصیص درصدی از بودجه سازمانها به آموزش عالی

## چالشها در سطح مجلس شورای اسلامی:

قوانین مرتبط با سیاست های حمایتی  
سهم بودجه آموزش عالی از درآمد ناخالص داخلی  
سیاست های ارزی  
درخواست های نمایندگان محترم برای توسعه نامناسب  
تخصیص بخشی از مالیات ها به آموزش عالی  
مقاومت در برابر اجرای واقعی طرح آمایش و ساماندهی  
نگاه به دانشگاهها به مثابه سوپرمارکت  
دانشگاه محلی / منطقه ای / استانی / ملی / بین المللی  
عدم پذیرش نقش دانشگاه در جهانی شدن

# چالشها در سطح جامعه:

فرهنگ مصرف

نامیدی

راحت طلبی

دولت طلبی

نادیده گرفتن خصوصی شدن

## راهکارها:

فرهنگ تولید

حرکت به سمت تغییر در روش ها

آموزش مجازی بجای آموزش به روش سنتی

تولید دانشجوی کارآفرین

ارتباط با صنعت

ماموریت گرایی

استخدام منعطف

مدیریت منابع = کاهش هزینه ها و افزایش درآمدها

حضور در صحنه جهانی

تصویب قوانین حمایتی

# تنظیم کسری بودجه از طریق:

۱. استقراض

۲. کاهش هزینه ها

۳. افزایش درآمد

# افزایش درآمد:

- کار اضافی
- تولید دانش جدید
- فروش فناوری
- افزایش کیفیت
- دانشگاه کارآفرینی

**سپاس از توجه شما عزیزان**